Table des matières

Remerciements 7

Table des sigles 9

Introduction 11

Première partie. L'anticipation territoriale

Des difficultés de définition et de délimitation des figures historiques d'anticipation territoriale 22

Une convergence des figures historiques de l'anticipation territoriale 27
- Une hybridation de pratiques 27
- Un recouvrement des sujets traités 29
- Une imbrication renforcée des échelles spatiales 30

Définition de l'anticipation territoriale 31

Une nouvelle typologie pour les démarches d'anticipation territoriale 37

Deuxième partie. Un contexte renouvelé pour penser le futur

Figures historiques d'anticipation territoriale : intérêts, critiques et interrogations 41
- L'anthropologie prospective de Gaston Berger dans le contexte d'après-guerre 42
- Des démarches d'anticipation territoriale soumises à critiques et interrogations 45

Un nouveau contexte pour l'anticipation territoriale et un intérêt renouvelé 54
Une nouvelle appréhension du futur 54
Un renouveau de l'approche philosophique et intellectuelle..... 61

Le futur vu du terrain : mise en tension, attentes et arrangements 65
Une action publique locale mise en tension 65
Des attentes en évolution des démarches d'anticipation territoriale..... 67
Vers de nouvelles modalités d'anticipation territoriale..... 67

Troisième partie. De nouvelles modalités pour un renouveau de l'anticipation territoriale

Le management de la transition 71
De la transition au management de la transition..... 71
Le management de la transition..... 72
Controverses 77

Pistes d'améliorations pour les anticipations territoriales 81
Démarches ponctuelles *versus* processus permanent 81
Activité stratégique..... 84
Activité tactique 90
Activité opérationnelle..... 91
Activité réflexive..... 92
Les désaccords quant à la nature des problèmes et des objectifs..... 93
Gouvernance..... 94
La détermination des étapes de court terme..... 107
Le risque d'enfermement, de verrouillage, dans des solutions particulières..... 108
La myopie des acteurs politiques 109
Une posture de maïeuticien..... 110

Conclusion..... 113

Bibliographie..... 115

Presses universitaires de Franche-Comté
Université Marie et Louis Pasteur
47, rue Mégevand – 25030 Besançon cedex

Impression

L'Imprimeur Simon
ZI Noirichaud – BP 75 – 25290 Ornans
Imprimé en France

Dépôt légal : quatrième trimestre 2026